

**MANAJEMEN PROGRAM AKADEMIK  
IAIN PALANGKA RAYA**

**TESIS**

Diajukan Untuk Melengkapi dan Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd.)



**Oleh:**

**MAULINA**  
**NIM. 16013156**

**PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKARAYA  
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
TAHUN 1440 H/2018 M**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKA RAYA  
PASCASARJANA IAIN PALANGKA RAYA**

Jl. G. Obos Komplek Islamic Centre Palangka Raya, Kalimantan Tengah, 73111  
Telp. 0536-3226366 Fax. 3222105 Email : iainpalangkaraya@kemenag.go.id.  
Website : <http://pasca.iain-palangkaraya.ac.id>

**PERSETUJUAN TESIS**


JUDUL : MANAJEMEN PROGRAM AKADEMIK IAIN  
PALANGKA RAYA  
NAMA : MAULINA  
NIM : 16013156  
PROGRAM STUDI : Magister Manajemen Pendidikan Islam  
JENJANG : Strata Dua (S2)

Dapat disetujui untuk diajukan di depan penguji Pascasarjana IAIN Palangka Raya  
pada program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Palangka Raya, Mei 2018

Menyetujui:


Pembimbing I,

  
**Dr. H. Abdul Qodir, M.Pd**  
NIP. 19560203 199003 1 001

Pembimbing II,

  
**Dr. H. Sardimi, M.Ag**  
NIP. 19680108 199402 1 001

**Mengetahui:**  
Kaprodi MPI

  
**Dr. H. Sardimi, M.Ag**  
NIP. 19680108 199402 1 001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKA RAYA  
PASCASARJANA IAIN PALANGKA RAYA**

Jl. G. Obos Komplek Islamic Centre Palangka Raya, Kalimantan Tengah, 73111  
Telp. 0536-3226356 Fax. 3222105 Email : iainpalangkaraya@kemenag.go.id.  
Website : <http://pasca.iain-palangkaraya.ac.id>.

---

NOTA DINAS

Judul Tesis : Manajemen Akademik IAIN Palangka Raya  
Menuju PTKIN Berstandar Nasional

Ditulis Oleh : Maulina

NIM : 16013156

Prodi : Magister Manajemen Pendidikan Islam

Dapat diajukan di depan penguji Pascasarjana IAIN Palangka Raya pada Program  
Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam.

Palangka Raya, 30 April 2018



Dr. H. Irfanuddin, M.Ag  
Nip. 19591009 198903 1 002

## PENGESAHAN

Tesis yang berjudul **MANAJEMEN PROGRAM AKADEMIK IAIN PALANGKA RAYA** Oleh Maulina NIM. 16013156 Telah diujikan oleh Tim Penguji Tesis Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Palangka Raya pada:

Hari : Rabu,  
Tanggal : 9 Mei 2018

Palangka Raya, 18 Mei 2018  
Tim Penguji

1. **Dr. Jasmani, M.Ag**  
Ketua Sidang/Anggota

(.....)

2. **Dr. Dakir, M.A**  
Anggota

(.....)

3. **Dr. H. Sardimi, M.Ag**  
Anggota

(.....)

4. **Dr. H. Abdul Qodir, M.Pd**  
Sekretaris Sidang

(.....)

Direktur  
Pascasarjana IAIN Palangka Raya,



**Dr. H. Sardimi, M.Ag**  
NIP. 19680108 199402 1 001

## ABSTRAK

### **Maulina. 2018. Manajemen Program Akademik IAIN Palangka Raya**

Standar Nasional Pendidikan Tinggi wajib dipenuhi setiap perguruan tinggi untuk mewujudkan tujuan pendidikan nasional, dijadikan dasar untuk pemberian izin pendirian perguruan tinggi dan izin pembukaan program studi, pembelajaran berdasarkan kurikulum program studi, penyelenggaraan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, pengembangan dan Sistem Penjaminan Mutu Internal, dan penetapan kriteria Sistem Penjaminan Mutu Eksternal melalui akreditasi. Tujuan penelitian ini: (1) Mendeskripsikan perencanaan program akademik di IAIN Palangka Raya pada tahun 2016 – 2017 dan (2) Mendeskripsikan implementasi perencanaan program akademik di IAIN Palangka Raya. Rumusan masalahnya: (1) Bagaimana perencanaan program akademik di IAIN Palangka Raya pada tahun 2016 - 2017 dan (2) Bagaimana implementasi program akademik di IAIN Palangka Raya. Penelitian ini termasuk kualitatif, pendekatan penelitian deskriptif. Metode pengumpulan data berupa dokumentasi, observasi dan wawancara mendalam. Pelaksanaan analisis data kualitatif dimulai sebelum memasuki lapangan melalui observasi awal dan selama di lapangan menggunakan model Miles dan Huberman, analisis sesuai tahapannya, yaitu: pengumpulan data, reduksi data, sajian data dan kesimpulan. Hasilnya; (1) Perencanaan kegiatan perkuliahan dan perencanaan program akademik yang tertuang dalam program kerja tahun 2016 - 2017 sudah baik, karena telah menjadikan perencanaan strategis dalam Renstra IAIN Tahun 2015 - 2019 sebagai acuan pembuatan program kerja sesuai dengan dokumen standar minimum akreditasi program studi, dalam proses perencanaannya telah dilaksanakan proses intelektual yaitu diawali dengan arahan Rektor dan Subbagian perencanaan, dalam perumusan alternatif dan penentuan prioritas melibatkan seluruh organ sesuai dengan SOP. (2) Implementasi perencanaan program akademik di IAIN Palangka Raya sudah baik, implementasi sesuai dengan perencanaan, meliputi kegiatan pada bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Terlihat dalam 2 tahun (2016 - 2017) memaksimalkan kinerja dan penyerapan anggaran pada seluruh kegiatan di bidang akademik. Hasil dari usaha tersebut pada tahun 2017 IAIN Palangka Raya berhasil akreditasi B dari BAN-PT berlaku sejak tanggal 10 Oktober 2017 - 10 Oktober 2022. (3) Hambatannya dalam implementasi perencanaan bidang akademik diantaranya kurangnya koordinasi antar panitia kegiatan, persiapan kegiatan yang kurang matang, waktu pemberian materi pada kegiatan peningkatan kualitas akademik yang terlalu singkat, motivasi dosen dalam meneliti masih kurang. Hambatan tersebut dapat dijadikan bahan evaluasi sehingga pada implementasi perencanaan selanjutnya bisa dilaksanakan lebih meningkat.

Kata kunci: perencanaan program akademik, implementasi perencanaan program akademik, IAIN Palangka Raya



## ABSTRACT

### **Maulina. 2018. The Academic Programs Management of IAIN Palangka Raya**

The National Standard of Higher Education shall be fulfilled by each higher education institutions to achieve: national education goals, it was used as the basic of granting permission to establish higher education and permit the opening of study programs, the implementation of learning based on the curriculum the study program, the implementation of research and community services, development and implementation of the internal quality assurance system and the determination of external quality assurance system criteria through accreditation. The aims of this research were: (1) to describe the academic programs planning of IAIN Palangka Raya in 2016 and 2017 and (2) to describe the implementation of IAIN Palangka Raya academic programs planning. The research problems were; (1) how was academic programs planning of State Islamic Institute of Palangka Raya (IAIN) Palangka Raya in 2016 - 2017 and (2) how was the implementation of IAIN Palangka Raya academic programs planning. This research used descriptive qualitative approach. The data collections were documentation, observation, and deep interview. The qualitative data analysis were started before in the research field at the first observation and in the research field, researcher used Miles and Huberman model. The data were analyzed by data collection, data reduction, data presentation, and drawing conclusion. This research findings: (1) planning of lecturing activities and academic programs planning as stated in the work program of 2016-2017 was good because it has been in accordance with IAIN Palangka Raya planning strategy in 2015-2019 according to minimum standard study program. That was as a reference for preparing the work programs and the planning process was coorganized by the experts in the field, namely; planning subdivision, then in the alternative procedures and priority decision had involved all the deviations accordance with the standard Operating Procedure (SOP). (2) the implementation of IAIN Palangka Raya academic programs planning was good because the implementation was appropriately with the planning, it consisted of academic activities, research and community services. The efforts for 2 years ( 2016 - 2017) maximized the work and the use of budget for all activities in the academic field. The results of the efforts were IAIN Palangka Raya was accredited "B" by the National Accreditation Board for Higher Education (BAN-PT). The period of validity at October 10<sup>th</sup>, 2017 to October 10<sup>th</sup>, 2022. (3) The obstacles were faced by IAIN Palangka Raya in implementing academic planning were lack of coordination among committees, the preparation was unfavorable, the duration of training was short to improve the academic quality, the low motivation of lectures in doing research. The research was expected to be used as evaluation so that the implementation of subsequent planning could be done well.

**Key words:** Academic programs planning, The implementation of academic programs planning, IAIN Palangka Raya

## KATA PENGANTAR

Segala puji hanya milik Allah SWT yang selalu memberikan kasih sayang-Nya kepada setiap hamba-Nya. Penulis memanjatkan puji dan syukur hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.

Penelitian tidak akan berhasil tanpa bantuan dari pihak-pihak mendukung penyelesaian tugas akhir ini. Pada kesempatan ini penulis ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ibnu Elmi A.S. Pelu, SH. MH., selaku Rektor IAIN Palangka Raya yang telah memimpin dan mengelola IAIN Palangka Raya dengan baik;
2. Bapak Dr. H. Sardimi, M. Ag., selaku Direktur Pascasarjana, Ketua Prodi MPI dan Pembimbing II yang telah memimpin Pascasarjana dengan baik dan selalu melayani mahasiswa untuk memberikan bimbingan dalam menyelesaikan tesis ini;
3. Bapak Dr. H. Abdul Qodir, M. Pd., selaku Pembimbing I yang sudah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dalam menyelesaikan tesis ini;
4. Seluruh sumber data penelitian yang telah meluangkan waktu dan memberikan data dan informasi yang berhubungan dengan tesis ini;
5. Orang tua, suami dan anak-anak tercinta yang telah mendukung dan memotivasi dalam penyusunan tesis ini;
6. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang mendukung dalam penyusunan tesis ini.

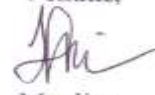
Akhirnya hanya kepada Allah SWT berserah diri dan mohon kekuatan, tidak lupa semoga amal baiknya mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT.

Tiada gading yang tak retak, penulis menyadari masih banyak kekurangan bahkan kekeliruan dari tesis ini, dengan ini mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari seluruh pembaca untuk menjadi lebih baik.

Penulis berharap semoga tesis ini memberikan kemanfaatan dan kemaslahatan khusus pada pribadi penulis, pembaca serta dalam ilmu pendidikan secara umum.

Palangka Raya, Mei 2018

Penulis,



Maulina





## PERNYATAAN ORISINALITAS

*Bismillahirrahmaannirrahim*

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “MANAJEMEN PROGRAM AKADEMIK IAIN PALANGKA RAYA” adalah benar karya saya sendiri dan bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan.

Jika dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran maka saya siap menanggung resiko atau sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Palangka Raya, 18 Mei 2018

Yang Membuat Pernyataan,

  
  
MAULINA  
NIM. 16013156

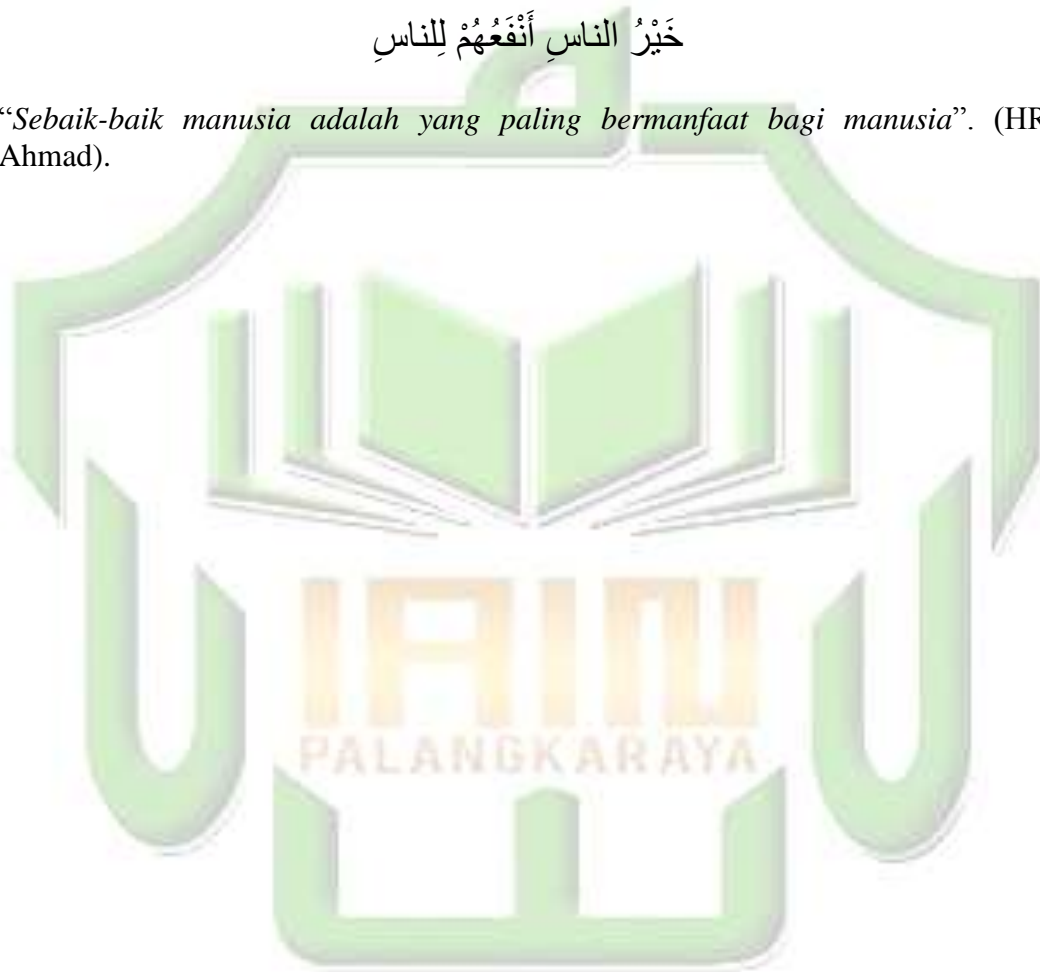


## MOTTO

**”Berusaha selalu menjadi pribadi yang bermanfaat”**

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

*“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia”. (HR. Ahmad).*



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158/1987 dan 0543/b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

### A. Konsonan Tunggal

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin        | Keterangan                  |
|------------|------|--------------------|-----------------------------|
| ا          | Alif | Tidak dilambangkan | Tidak dilambangkan          |
| ب          | ba'  | B                  | be                          |
| ت          | ta'  | T                  | te                          |
| ث          | Sa   | S                  | es (dengan titik di atas)   |
| ج          | Jim  | J                  | je                          |
| ح          | ha'  | H                  | ha (dengan titik di bawah)  |
| خ          | kha' | Kh                 | ka dan ha                   |
| د          | dal  | D                  | de                          |
| ذ          | zal  | Z                  | zet (dengan titik di atas)  |
| ر          | ra'  | R                  | er                          |
| ز          | zai  | Z                  | zet                         |
| س          | Sin  | S                  | es                          |
| ش          | syin | Sy                 | es dan ye                   |
| ص          | sad  | s                  | es (dengan titik di bawah)  |
| ض          | dad  | d                  | de (dengan titik di bawah)  |
| ط          | ta'  | t                  | te (dengan titik di bawah)  |
| ظ          | za'  | z                  | zet (dengan titik di bawah) |
| ع          | 'ain | '                  | koma terbalik               |
| غ          | gain | G                  | ge                          |
| ف          | fa'  | F                  | ef                          |
| ق          | qaf  | Q                  | Qi                          |

|   |        |   |          |
|---|--------|---|----------|
| ك | kaf    | K | ka       |
| ل | lam    | L | el       |
| م | mim    | M | em       |
| ن | nun    | N | en       |
| و | wawu   | W | We       |
| ه | ha'    | H | Ha       |
| ء | hamzah | ‘ | Apostrof |
| ي | ya'    | Y | Ye       |

B. Konsonan Rangkap karena Syaddah ditulis rangkap

|                 |         |                |
|-----------------|---------|----------------|
| مُتَعَقِّدَيْنِ | ditulis | muta' aqqidain |
| عِدَّة          | ditulis | 'iddah         |

C. Ta' Marbutah

1. Bila dimatikan ditulis h

|          |         |        |
|----------|---------|--------|
| هِبَّة   | ditulis | hibbah |
| جَزِيَّة | ditulis | jizyah |

(Ketentuan ini tidak diperlakukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam Bahasa Indonesia seperti shalat, zakat, dan sebagainya kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

|                         |         |                   |
|-------------------------|---------|-------------------|
| كَرَمَةُ الْأَوْلِيَاءِ | ditulis | karamah al auliya |
|-------------------------|---------|-------------------|

2. Bila ta'marbutah hidup atau dengan harkat, fathah, kasrah atau dammah ditulis t.

|                   |         |                      |
|-------------------|---------|----------------------|
| زَكَاةُ الْفِطْرِ | ditulis | <i>zakatul fitri</i> |
|-------------------|---------|----------------------|

#### D. Vokal Pendek

|   |        |         |   |
|---|--------|---------|---|
| َ | Fathah | ditulis | a |
| ِ | Kasrah | ditulis | i |
| ُ | Dammah | ditulis | u |

#### E. Vokal Panjang

|                    |         |            |
|--------------------|---------|------------|
| Fathah + alif      | Ditulis | ā          |
| جاهلية             | ditulis | jāhiliyyah |
| Fathah + ya' mati  | ditulis | ā          |
| يسعى               | ditulis | yas'ā      |
| Kasrah + ya' mati  | ditulis | ī          |
| كريم               | ditulis | karīm      |
| Dammah + wawu mati | ditulis | u          |
| فروض               | ditulis | furūd      |

F. Vokal Rangkap

|                    |         |          |
|--------------------|---------|----------|
| Fathah + ya mati   | ditulis | ai       |
| بينكم              | ditulis | bainakum |
| Fathah + wawu mati | ditulis | au       |
| قول                | ditulis | Qaulun   |

G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata Dipisahkan dengan apostrof

|                 |         |                        |
|-----------------|---------|------------------------|
| أَنْتُمْ        | ditulis | <i>a'antum</i>         |
| أَعَدْتُ        | ditulis | <i>u'iddat</i>         |
| لَنْ شَكَرْتُمْ | ditulis | <i>la'in syakartum</i> |

H. Kata Sandang Alif + Lam

a. Bila diikuti Qamariyyah

|           |         |           |
|-----------|---------|-----------|
| الْقُرْآن | ditulis | al-Qur'an |
| الْقِيَاس | ditulis | al-Qiyas  |

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan menggunakan huruf *Syamsiyyah* yang mengikutinya, serta menghilangkan huruf “l” (el) nya.

|           |         |                     |
|-----------|---------|---------------------|
| السَّمَاء | ditulis | <i>as-Sama&gt;'</i> |
| الشَّمْس  | ditulis | <i>asy-Syams</i>    |



I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

|            |         |                      |
|------------|---------|----------------------|
| ذوي الفرود | ditulis | <i>zawl al-furud</i> |
| اهل السنة  | ditulis | <i>ahl as-Sunnah</i> |



## DAFTAR ISI

|   | halaman |
|---|---------|
| <b>JUDUL.....</b>                           | i       |
| <b>PERSETUJUAN.....</b>                     | ii      |
| <b>NOTA DINAS.....</b>                      | iii     |
| <b>PENGESAHAN.....</b>                      | iv      |
| <b>ABSTRAK .....</b>                        | v       |
| <b>ABSTRACT.....</b>                        | vi      |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                  | vii     |
| <b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>         | ix      |
| <b>MOTTO.....</b>                           | x       |
| <b>PEDOMAN TRANSLITERASI.....</b>           | xi      |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                      | xvi     |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                    | xx      |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                   | xxi     |
| <b>DAFTAR SINGKATAN.....</b>                | xxii    |
| <br><b>BAB. I PENDAHULUAN</b>               | <br>1   |
| A Latar Belakang.....                       | 1       |
| C Rumusan Masalah.....                      | 7       |
| D Tujuan Penelitian.....                    | 7       |
| E Kegunaan Penelitian.....                  | 7       |
| <br><b>BAB. II TINJAUAN PUSTAKA</b>         | <br>8   |
| A Kerangka Teori                            | 8       |
| 1. Pengertian Manajemen.....                | 8       |
| 2. Manajemen Akademik Perguruan Tinggi..... | 15      |
| 3. Standar Nasional Perguruan Tinggi.....   | 20      |
| B Penelitian Terdahulu.....                 | 23      |
| <br><b>BAB. III METODOLOGI PENELITIAN</b>   | <br>28  |
| A Tempat dan Waktu Penelitian.....          | 28      |

|                                 |   |    |
|---------------------------------|---|----|
| B                               | Prosedur Penelitian.....  | 28 |
|                                 | 1. Metode Dokumentasi.....  | 29 |
|                                 | 2. Metode Observasi.....  | 29 |
|                                 | 3. Wawancara Mendalam.....  | 30 |
| C                               | Data dan Sumber Data .....  | 30 |
| D                               | Teknik Pengumpulan Data.....  | 31 |
| E                               | Analisis Data.....  | 31 |
| F                               | Pemeriksaan Keabsahan Data .....                                    | 33 |
|                                 | 1. Kredibilitas.....  | 33 |
|                                 | 2. <i>Transferability</i> .....                                     | 35 |
|                                 | 3. <i>Dependability</i> /Reliabilitas.....                          | 36 |
|                                 | 4. <i>Konfirmability</i> .....                                      | 36 |
| G                               | Kerangka Pikir.....   | 37 |
| <b>BAB. IV HASIL PENELITIAN</b> |   | 39 |
| A                               | Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....                                | 39 |
|                                 | 1. Sejarah Sngkat Berdirinya IAIN Palangka Raya.....                | 39 |
|                                 | 2. Visi, Misi dan Tujuan IAIN Palangka Raya .....                   | 41 |
|                                 | 3. Lokasi IAIN Palangka Raya .....                                  | 41 |
|                                 | 4. Personil IAIN Palangka Raya .....                                | 42 |
|                                 | 5. Struktur Organisasi IAIN Palangka Raya.....                      | 43 |
|                                 | 6. Data Program Studi.....  | 49 |
|                                 | 7. Keadaan Mahasiswa.....   | 51 |
| B                               | Penyajian Data .....  | 52 |
|                                 | 1. Perencanaan Akademik IAIN Palangka Raya Tahun 2016 dan 2017..... | 52 |
|                                 | a. Perencanaan Bidang Pendidikan Tahun 2016 dan 2017.....           | 54 |
|                                 | 1) Perencanaan Kegiatan Perkuliahan.....                            | 55 |
|                                 | a) Perencanaan Kegiatan Perkuliahan Fakultas..                      | 56 |
|                                 | b) Perencanaan Kegiatan Perkuliahan Pascasarjana                    | 64 |

|  |     |
|--|-----|
| 2) Perencanaan Bidang Pendidikan Yang Tertuang Dalam Program Kerja Tahun 2016 dan 2017.....                                  | 69  |
| b. Perencanaan Bidang Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Yang Tertuang Dalam Program Kerja Tahun 2016 dan 2017..... | 76  |
| 2. Implementasi Perencanaan Akademik IAIN Palangka Raya Tahun 2016 dan Tahun 2017.....                                       | 78  |
| a. Implementasi Perencanaan Bidang Pendidikan Tahun 2016 dan 2017.....   | 78  |
| 1) Implementasi Perencanaan Kegiatan Perkuliahan.....  | 78  |
| a) Implementasi Perencanaan Kegiatan Perkuliahan Fakultas.....   | 80  |
| b) Perencanaan Kegiatan Perkuliahan Pascasarjana.....  | 82  |
| 2) Implementasi Perencanaan Bidang Pendidikan Yang Tertuang Dalam Program Kerja Tahun 2016 dan 2017.....                     | 91  |
| b. Implementasi Perencanaan Bidang Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Tahun 2016 dan 2017.....                      | 116 |
| C Pembahasan Hasil Penelitian.....   | 132 |
| 1. Perencanaan Akademik IAIN Palangka Raya Tahun 2016 dan 2017 Menuju PTKIN Berstandar Nasional.....                         | 132 |
| a. Perencanaan Bidang Pendidikan Tahun 2016 dan 2017.....  | 133 |
| 1) Perencanaan Kegiatan Perkuliahan.....   | 133 |
| 2) Perencanaan Bidang Pendidikan Yang Tertuang Dalam Program Kerja Tahun 2016 dan 2017.....                                  | 135 |
| 3) Perencanaan Bidang Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Yang Tertuang Dalam Program Kerja Tahun 2016 dan 2017..... | 137 |

|   |            |
|---|------------|
| 2. Implementasi Perencanaan Akademik IAIN Palangka Raya<br>Tahun 2016 dan 2017 Menuju PTKIN Berstandar<br>Nasional..... | 142        |
| a. Implementasi Perencanaan Bidang Pendidikan Tahun 2016<br>dan 2017.....   | 142        |
| b. Implementasi Perencanaan Bidang Penelitian dan<br>Pengabdian Kepada Masyarakat Tahun 2016 dan<br>2017.....           | 155        |
| <b>BAB. V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI</b>  |            |
| A Kesimpulan.....   | 167        |
| B Rekomendasi.....  | 168        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>   | <b>170</b> |
| <b>LAMPIRAN – LAMPIRAN</b>  |            |
| 1. Surat Ijin Penelitian  |            |
| 2. Surat Keterangan Selesai Penelitian  |            |
| 3. Sertifikat Akreditasi IAIN Palangka Raya   |            |
| 4. Foto Kondisi IAIN Palangka Raya  |            |
| 5. Foto Pada Saat Wawancara dan Observasi   |            |
| 6. Pedoman Observasi  |            |
| 7. Pedoman Wawancara  |            |

## DAFTAR TABEL

|           |  |    |
|-----------|--|----|
| Tabel 4.1 | Rektor dan Wakil Rektor Tahun 2018.....                              | 41 |
| Tabel 4.2 | Dosen dan Tenaga Administrasi IAIN Palangka Raya Tahun 2018.....     | 41 |
| Tabel 4.3 | Program Studi IAIN Palangka Raya Tahun 2018.....                     | 47 |
| Tabel 4.4 | Mahasiswa Aktif IAIN Palangka Raya Tahun 2018.....                   | 49 |
| Tabel 4.5 | IPK Alumni Tahun 2016 dan 2017.....                                  | 91 |
| Tabel 4.6 | Perbandingan Jumlah Alumni yang Lulus Tepat Waktu 2016 dan 2017..... | 92 |





## DAFTAR GAMBAR

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Gambar 3.1 | Analisis Komponen Model Miles dan Huberman..... | 31 |
| Gambar 3.2 | Bagan Kerangka Pikir .....                      | 36 |
| Gambar 4.1 | Struktur Organisasi IAIN Palangka Raya.....     | 42 |



## DAFTAR SINGKATAN



|         |   |
|---------|---|
| PTKIN   | : Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri |
| FTIK    | : Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan     |
| FUAD    | : Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah    |
| FS      | : Fakultas Syariah                        |
| FEBI    | : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam       |
| SK      | : Surat Keputusan                         |
| RIP     | : Rencana Induk Pengembangan              |
| RENOP   | : Rencana Operasional                     |
| RENSTRA | : Rencana Strategis                       |
| PROKER  | : Program Kerja                           |
| KPP     | : Kartu Program Perkuliahan               |
| KHS     | : Kartu Hasil Studi                       |
| UKT     | : Uang Kuliah Tunggal                     |
| RPS     | : Rencana Pembelajaran Semester           |